



Cahier des charges d'une ingénierie d'accompagnement collectif

« Développement des partenariats privés »

Dans le cadre du soutien aux activités d'utilité sociale créatrices d'emplois sur le territoire de la Haute-Savoie, le Dispositif Local d'Accompagnement, porté par France Active Savoie Mont-Blanc, a pour mission de favoriser la consolidation économique des structures du territoire développant des activités d'utilité sociale et créatrices d'emplois.

A cette fin, le DLA souhaite apporter un soutien technique additionnel à ces structures, en leur proposant une session de qualification collective ou une rencontre collective sur un thème pouvant intéresser plusieurs structures d'un même secteur d'activité ou confrontées à un même type de difficultés, afin de favoriser une dynamique de mutualisation et de réflexion commune.

L'accompagnement est réalisé par un consultant spécialisé choisi sur la base de propositions détaillées demandées et à au moins 3 cabinets compétents.

PUBLIC CIBLE

Administrateurs.trices (président.e, trésorier.e...) et salarié.es des associations employeuses du département de la Haute-Savoie.

ELEMENTS DE CONTEXTE

La crise économique persistante touche aujourd'hui pleinement le monde associatif. La contraction, voire l'arrêt des financements publics concerne tous les secteurs d'activité. Une des pistes pour permettre le maintien des services et des activités au sein des structures associatives est le développement de partenariats avec les structures privées. Les financements privés n'ont pas vocation à remplacer les financements publics mais ils peuvent concourir à construire de nouveaux modèles économiques associatifs dans lesquels les ressources seront ainsi plus diversifiées, afin de compenser l'évolution à la baisse des ressources publiques.

Cependant, la nature des partenariats possibles avec les structures privées est diverse. Il peut s'agir de financements privés, mécénat, démarches de coopérations économiques, mise en place de politique de responsabilité sociale des entreprises (RSE)...

Le développement des financements privés est ainsi une des solutions pour remédier à cette situation mais par manque de moyens, par méconnaissance des mécanismes ou pour des raisons historiques, un grand nombre de structures, selon les filières ou la taille des structures concernées, ne s'inscrivent pas encore dans une dynamique partenariale stratégique et construite. Car, au-delà de la seule question du financement, les alliances avec les entreprises peuvent être de réelles sources d'innovation. L'échelle du territoire est favorable au développement de ces collaborations nouvelles et permet la rencontre des acteurs et le décloisonnement des moyens.

En 2016, un questionnaire a été diffusé (CRESS, Auvergne Rhône-Alpes Active et RDI) auprès des associations de la région sur le sujet du développement des Partenariats. Pour 73,2% des associations, la recherche de partenariats est une priorité. Quant aux souhaits d'accompagnement qui ont été exprimés, ils se précisent nettement autour d'axes très concrets : accompagnement à la mise en œuvre d'une démarche de mécénat (74,2%), groupes de travail sur le développement d'affaires avec d'autres structures de l'ESS sur mon territoire (77,3%) et mise en relation avec des partenaires potentiels (81,4%).

Afin d'affiner ces résultats au niveau local, en 2017 France Active Savoie Mont-Blanc a également transmis un questionnaire auprès des structures de l'ESS de son réseau en Savoie et Haute-Savoie afin de mieux connaître leurs besoins (37 répondants). Ces résultats, s'ils ne sont pas exhaustifs, ont cependant permis de confirmer l'intérêt pour les structures d'être accompagnées sur cette thématique :

- ➔ L'ensemble des répondants considère que la construction de partenariats avec les entreprises est une source d'opportunités pour les structures de l'ESS.
- ➔ 84% des structures n'ayant pas mis en place de partenariat déclarent ne pas l'avoir fait par manque de méthodologie sur les grandes étapes, 46% par manque de connaissance des entreprises du territoire, 46% par manque de temps.
- ➔ 89% des 37 structures répondantes ont la volonté de développer des partenariats ou d'en mettre en place de nouveaux.
- ➔ Pour 74% des structures, le type de partenariat qui semble le plus intéressant pour les associations est le mécénat financier. Il existe une méconnaissance de l'ensemble des opportunités que peuvent représenter les partenariats au niveau local.
- ➔ 94% des structures interrogées seraient intéressées pour s'inscrire à un atelier de formation sur la recherche de mécénat et la construction de partenariat avec les entreprises locales.
 - Ce qu'elles en attendent : de la méthodologie, des connaissances, techniques de prise de contact, échanges de bonnes pratiques, élaboration de stratégie, cibler les besoins des entreprises, savoir où trouver les bonnes informations...

Plus globalement, France Active Savoie Mont-Blanc a pour projet de développer son action de mise en lien des structures d'intérêt général et des acteurs privés. La programmation de cet atelier collectif pourra constituer le préalable à l'organisation de temps de rencontre facilitant la mise en relation entre associations et entreprises.

OBJECTIFS DE L'ACCOMPAGNEMENT

L'accompagnement doit permettre aux associations qui seront identifiées par France Active Savoie Mont-Blanc de :

- ✓ Connaître et comprendre les différentes formes de partenariats possibles avec les acteurs privés/entreprises
- ✓ Les aider à identifier leurs besoins et à structurer leurs propositions pour aller à la rencontre des entreprises
- ✓ Les outiller pour chacune de ces étapes
- ✓ Les aider à préparer la rencontre, l'échange et la collaboration avec les entreprises
- ✓ Mettre la dynamique en place pour un développement effectif des partenariats après l'accompagnement
- ✓ Anticiper le suivi et l'évaluation de la démarche

Cette démarche globale se veut la plus adaptée possible aux besoins des structures de l'économie sociale et solidaire, en prenant en compte la diversité des participants, et se matérialisera par des ateliers organisés en 2 temps et permettant une construction progressive entre lesquels elles devront travailler leur projet pour mettre à profit les échanges.

L'objectif majeur est bien de permettre aux structures, à l'issue de cet atelier, d'être en capacité de mettre en œuvre, au sein de leur organisation, une démarche de développement des partenariats efficiente. L'accompagnement de France Active Savoie Mont-Blanc sur cette thématique pourra

continuer dans le temps avec la proposition de participer à des rencontres avec les entreprises sous des formes diverses.

CONTENU DE L'ACCOMPAGNEMENT

1^{ère} étape : Deux journées d'accompagnement collectif

Journée 1 : SAVOIR SE POSITIONNER ET APPREHENDER LE CONTEXTE DES PARTENARIATS PRIVES

- ✓ Présentation et compréhension des enjeux des différentes formes de partenariats privés : coopération économique, financements (dons, fondations, mécénat, sponsoring), mécénat de compétences, innovation sociale, politique de responsabilité sociale des entreprises (RSE)... Ce qu'on peut en attendre, et les idées reçues.
- ✓ Remise à niveau collective sur les aspects juridiques, techniques, fiscaux notamment en matière de mécénat.

Journée 2 : CONCEVOIR UN ARGUMENTAIRE, SAVOIR CIBLER SES PARTENAIRES

- ✓ Construire une collaboration pertinente (contreparties, dossier de partenariat etc.)
- ✓ Savoir cibler ses partenaires et vendre son projet d'intérêt général
- ✓ Réflexion sur les outils à mettre en place pour appuyer la démarche (développement de contacts, formalisation des propositions, suivi des conventions et des financements ...)
- ✓ Formalisation d'offres de partenariats adaptées pour chaque structure.
- ✓ Comment construire du dialogue et de la confiance mutuelle dans l'intérêt des 2 parties ?
- ✓ Comment animer et pérenniser un partenariat ?
- ✓ Evaluation de l'impact

2^{ème} étape : Une demi-journée à une journée d'accompagnement individuel par structure

Une deuxième phase d'accompagnement individuel pourra être proposée. Ce temps individuel permettra de creuser de manière opérationnelle avec l'association une action de développement sur un ou plusieurs partenariats qu'elle souhaite entreprendre.

DUREE DE L'ACCOMPAGNEMENT

- ✓ 2 journées en accompagnement collectif
- ✓ Une demi-journée à une journée en accompagnement individuel pourra être proposée par structure présente dans un second temps.

LIEU ET DATE DE L'INTERVENTION

Date : 17 septembre et 07 octobre 2019

Lieu :

- dans les locaux de France Active Savoie Mont-Blanc à Annecy pour les journées d'accompagnement collectif

- dans les locaux des structures pour les demi-journées/journées individuelles

Informations et inscriptions par email f.chaupard@franceactive-savoieumontblanc.org ou au 04.50.67.16.86.