



# *Donner les moyens d'agir et de réussir*

EN YVELINES

**RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017**

**FRANCE ACTIVE**

*Les entrepreneurs engagés*

**YVELINES**

# Mettre l'économie au service d'une société PLUS SOLIDAIRE

## L'ÉDITO DE DENIS PAINCHAULT

*Président de France Active Yvelines*

La volonté d'entreprendre connaît un nouvel essor, les offres et les besoins sont de plus en plus variés selon les territoires, les projets et les créateurs. Ce constat nous a amené à réfléchir collectivement pour nous adapter, élargir notre mission et nous réinventer pour accélérer la réussite des entrepreneurs en leur donnant les moyens de s'engager davantage sur les territoires pour créer de l'activité, des emplois et valoriser leurs réussites.

C'est un véritable mouvement constructif et évolutif qui est en train de naître au cœur du projet stratégique de France Active et par conséquent du nôtre. Cette modernisation passe par la mise en place d'une nouvelle offre harmonisée et une gamme de garantie plus forte qui peut atteindre jusqu'à 80 % du prêt bancaire, sans caution personnelle, pour répondre à une plus grande diversité de projets. Cette garantie vertueuse permet, par un effet de levier sur l'ensemble du financement, de donner le coup de pouce déterminant aux porteurs de projet les moins favorisés. Cette transformation passe aussi par une information plus lisible et une nouvelle identité qui nous situe dans un mouvement associatif reconnu, déployé dans notre département sous le nom de France Active Yvelines.

### DES VALEURS PARTAGÉES AVEC LES ENTREPRENEURS



# Accélérer la réussite

## DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

Représentant du réseau France Active en département, France Active Yvelines soutient tous les entrepreneurs qui s'engagent dans un projet avec impact positif : création de leur propre emploi et (re)dynamisation de leur territoire, développement d'une activité à fort impact humain et/ou environnemental, promotion de nouveaux modèles entrepreneuriaux et de coopération territoriale, recherche d'utilité sociale...

Nous aidons les entrepreneurs à atteindre leur ambition et à favoriser leur impact sociétal avec une offre de services structurée autour du cycle de vie de leur projet et de leurs besoins. Évolutive, elle s'adapte en fonction de leur niveau d'engagement.

### Un ancrage au plus près des besoins des entrepreneurs

De l'émergence au changement d'échelle, nous leur apportons un accompagnement sur-mesure, incluant du **conseil** financier, des **financements** solidaires et des **connexions** avec un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Notre équipe réunit 8 salariés et intervient sur l'ensemble du territoire. Elle est appuyée par des bénévoles professionnels qui contribuent à l'évaluation des projets et de leurs besoins financiers.

.....  
“ *Accompagner c'est donner les moyens d'agir et de réussir.* ”

### FRANCE ACTIVE LE MOUVEMENT DES ENTREPRENEURS ENGAGÉS

France Active, c'est un mouvement d'entrepreneurs engagés dont l'ambition est de bâtir une société plus solidaire. Nous donnons les moyens de s'engager à toute **personne** ou **collectif de personnes** qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, **contribue à la transformation positive** de la société et du territoire en s'appuyant sur des **valeurs humaines, sociales et environnementales**.

*Je m'engage*

EN CRÉANT MON EMPLOI  
ET J'AGIS SUR MON  
TERRITOIRE



*Je suis  
engagé*

DANS UN PROJET AVEC  
UN FORT IMPACT POSITIF



*Je transforme  
la société*

JE RECHERCHE L'UTILITÉ  
SOCIALE DANS LA PRATIQUE  
DE MON ACTIVITÉ

# Développer l'entrepreneuriat engagé

## NOTRE IMPACT



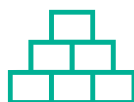
EN FRANCE

34 168

EMPLOIS CRÉÉS  
OU CONSOLIDÉS



7 402  
PROJETS FINANCÉS



EN YVELINES

262

EMPLOIS CRÉÉS  
OU CONSOLIDÉS

104  
PROJETS FINANCÉS

## NOS FINANCEMENTS

MOBILISÉS  
PAR LE RÉSEAU

303  
M€



MOBILISÉS  
DANS LES YVELINES

5  
M€

DONT

252 M€ <  
*en prêts bancaires garantis*

49 M€ <  
*en prêts solidaires*

2 M€ <  
*de primes*

DONT

> 4 584 K€  
*en prêts bancaires garantis*

> 389 K€  
*en prêts solidaires*

> 52 K€  
*de primes*

## NOTRE ENGAGEMENT



**430**  
PROJETS ACCUEILLIS  
ET ORIENTÉS



**175**  
PROJETS  
CONSEILLÉS



**104**  
PROJETS  
FINANCÉS




*Dont*

**14** *via le dispositif  
SARH*



## NOS PROFILS

*des entrepreneurs  
conseillés*

**95%**   
*étaient sans emploi*

**50%**   
*sont des femmes*

**8%**   
*avaient moins de 26 ans*

**17%**   
*avaient plus de 50 ans*

*des projets  
financés*

 DÉVELOPPEMENT  
**3%**

 CRÉATION  
**74%**

 REPRISE  
**24%**

# Conseiller

CHALLENGER > SÉCURISER > RÉUSSIR

Les entrepreneurs évoluent, avec des profils parfois plus précaires, plus innovants ou encore plus engagés. Avec près de 30 ans d'activité au service des entrepreneurs, le réseau France Active a développé un ensemble de compétences uniques pour accompagner ces tendances de fond.

## Accélérer et pérenniser la réussite des entrepreneurs

Nos équipes challengent leurs projets, les aident à en identifier les atouts et les points de vigilance, évaluent les besoins de financement et appuient leurs relations à la banque. Elles leur apportent du conseil personnalisé,

adapté au profil et au cycle de vie du projet, pour leur permettre de construire leur stratégie financière et d'avoir les clés de pilotage de leur entreprise.

## Développer l'impact social des projets entrepreneuriaux

Enfin, fort de notre savoir-faire en matière de création d'activité et de notre connaissance fine de l'Économie Sociale et Solidaire, nous agissons pour favoriser l'essor de l'entrepreneuriat engagé. Nous nous attachons à détecter, à sensibiliser et à accompagner les projets porteurs de valeurs territoriales, sociales, environnementales ou encore de gouvernance.

## LE PACTE FRANCE ACTIVE UN ENGAGEMENT EN TROIS DIMENSIONS



### CONSEIL

Un accompagnement sur-mesure à toutes les phases de vie de leur projet

- > Challenge du projet
- > Évaluation des besoins financiers et structuration des solutions de financement
- > Appui à la relation à la banque et au montage de tours de table financiers



### FINANCEMENTS SOLIDAIRES

De 1 000 à 1,5 M€

- > Garanties de prêts bancaires
- > Prêts
- > Investissements en fonds propres
- > Primes



### CONNEXION

Accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux

- > Mise en relation avec des acteurs locaux
- > Réseaux d'entrepreneurs



## TÉMOIGNAGE

### ERIC BARNOUD

Gérant de La Fumerie du coin

« A 35 ans, j'ai décidé de changer radicalement de métier et de monter mon entreprise de fumerie de poisson. J'ai construit mon projet, je me suis formé et France Active Yvelines m'a permis de trouver des financements. Aujourd'hui, je me fais plaisir et je fais plaisir à mes clients ! »



## « Cultiver autrement : la bioponie »

**Antoine FUYET**

Fondateur de Champerché

Champerché est une société agricole bioaponique\* qui assure une production locale, continue de fruits et légumes frais de qualité. « Nous cultivons dans un environnement entièrement organique, sans pesticide et avec 90 % d'eau en moins. » Le but est de produire des variétés savoureuses, nutritives et à bas coûts. Le concept est né d'un constat : il n'y a pas assez de place dans les grandes villes pour faire une agriculture locale et la moins impactante possible. Antoine Fuyet, fondateur de Champerché, trouve la solution : il faut créer des fermes verticales ! Le projet s'est construit petit à petit et c'est avec 5 amis, qu'il décide de monter la structure. C'est à cette période, qu'il pousse la porte de France Active Yvelines. « France Active Yvelines nous a beaucoup aidé en

termes de structuration de notre projet. Nous sommes arrivés avec un business plan banal et sommes ressortis avec les idées claires. » Antoine Fuyet ajoute « Je pense que c'est un passage incontournable pour une start-up qui ne veut pas passer par des investisseurs pour démarrer un projet ». Champerché ne compte pas s'arrêter là, déjà à la recherche d'opportunités d'expansion pour 2019, et voudrait, d'ici 10 ans, pouvoir nourrir 200 000 personnes en fruits et légumes grâce à leurs procédés, avant de s'exporter à l'étranger.

*\*La bioponie est une technique de culture où la plante pousse dans l'eau avec des nutriments biologiques*

### LE REGARD DE



**ELEONORE ESSOMBA**

*Chargée de mission TPE France Active Yvelines*

« Au-delà de notre mission de "garant", nous apportons un regard critique et bienveillant dans l'évaluation de la viabilité des projets. Grâce à notre réseau de partenaires, nous orientons les entrepreneurs vers les bons interlocuteurs. »

Entrepreneur  
#LEADER  
\* Ile-de-France

FOCUS

**ENTREPRENEUR #LEADER**

Partenaire de la région Ile-de-France, France Active Yvelines est habilitée à distribuer le PTZ CDC. Destiné à renforcer les fonds propres des entrepreneurs, il s'agit d'un prêt à taux 0 allant jusqu'à 8 000 € sur 60 mois maximum et obligatoirement associé à un prêt bancaire.

# Financer

GARANTIR > PRÊTER > INVESTIR

Grâce à notre regard économique et financier bienveillant, nous permettons aux entrepreneurs de viabiliser et de sécuriser leur projet. Nous intervenons avec des financements adaptés, sous forme de garanties de prêt bancaire, de prêts, de fonds propres ou encore de primes. Notre intervention permet de faire levier sur les financements complémentaires et d'impulser des tours de table, notamment avec les banques. Nous facilitons ainsi la bancarisation des projets et leur démarrage.

### Favoriser l'égalité des chances et des territoires

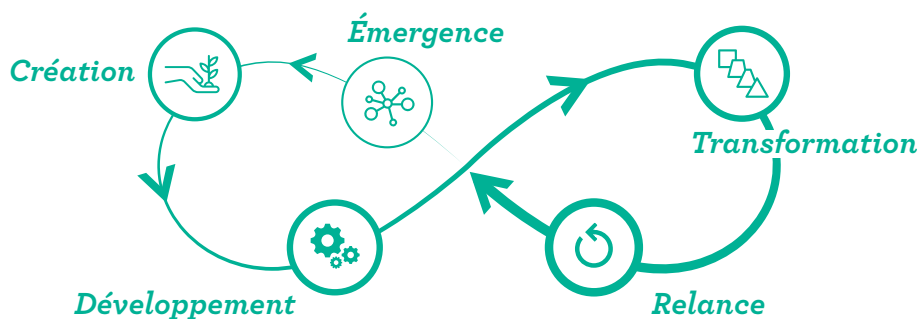
Notre offre de financement évolue selon le potentiel d'impact du projet. Nous encourageons par exemple

l'entrepreneuriat dans les zones rurales et urbaines défavorisées et viabilisons les projets des entrepreneurs les plus précaires qui ont des difficultés d'accès aux financements.

### Financer l'ambition des entrepreneurs engagés

Nous favorisons également l'émergence de nouveaux entrepreneurs sociaux en les aidant à tester et concrétiser leur projet. Nous stimulons le développement des entreprises engagées. Enfin, nous accélérons le changement d'échelle ou la relance des entreprises les plus engagées en les aidant à structurer et à financer leur transformation, et à pérenniser leur projet social.

UNE OFFRE SUR MESURE POUR TOUS LES STADES DE VIE



## TÉMOIGNAGE

### ALEXIS FORGEOT

*Chef de service Vie associative  
Responsable de la Maison des associations*

« La maison des associations de Versailles conseille ses membres et s'appuie sur ses partenaires pour les accompagner. France Active Yvelines joue le rôle de l'expert financier. Elle peut accompagner les associations lors de leurs premières embauches par exemple, avec un regard objectif et désintéressé. »



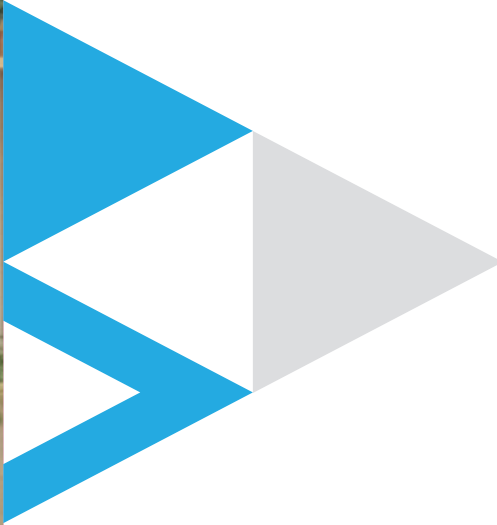
## FOCUS

### BUSIN'ESS CLUB LANCÉ PAR ACTIVIT'Y

Le club Busin'ESS répertorie les services des structures de l'ESS à destination des entreprises, porteurs de projets et collectivités yvelinoises. Il met en relation et accompagne les membres du club dans leurs partenariats.

France Active Yvelines est partenaire du projet depuis sa création.





# « Construire le monde de demain »

**Laurence BESANCON**

Fondatrice du Quai des Possibles,  
Ruche de Saint-Germain-en-Laye

*« La Ruche détecte et accompagne les entrepreneurs dans le lancement et l'accélération de leur projet, quels que soient leurs origines et parcours »*

C'est un nouveau souffle qu'offre le Quai des Possibles à la gare située dans l'écoquartier de Saint-Germain-en-Laye. Transformée en espace de coworking collaboratif de 30 postes, les acteurs du changement s'y rencontrent et partagent compétences et ressources. Il s'agit d'offrir un lieu propice au développement professionnel et à l'épanouissement personnel à toute personne qui porte une initiative à impact positif pour la société. Une fois le projet structuré, il pourra être hébergé dans l'espace de coworking parmi les autres entrepreneurs sociaux. Laurence Besançon, la fondatrice du Quai des Possibles, nous explique « il y a un réel intérêt à coworker, notamment pour l'entraide et la mutualisation des

ressources. Quelqu'un qui a des notions de communication pourra guider un autre membre, qui, lui, apportera son aide par la suite ». France Active Yvelines a apporté sa pierre à l'édifice dans ce projet : « Ilyasse El Ikli, chargé de mission ESS, nous a accompagné sur le montage de notre Business Plan, il l'a repris, challengé, renforcé et a affiné nos prévisions. Puis il y a eu le passage en commission qui nous a permis de financer une partie des travaux. Aujourd'hui nous bénéficions de l'aide du SARH. France Active Yvelines est un partenaire extrêmement précieux pour nous depuis 6 mois ! »

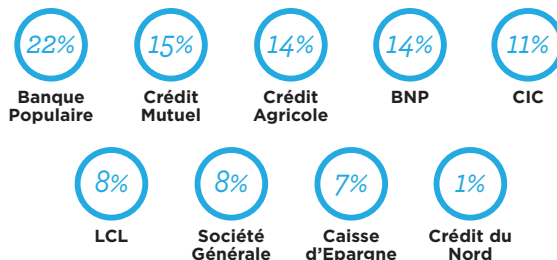
## LE REGARD DE

**CÉCILE GOSSELIN**

Expert crédit, BNP Paribas

« La garantie France Active est importante à nos yeux : des experts autres que ceux du milieu bancaire valident le projet. Cette complémentarité d'expertise et d'accompagnement permet à la BNP PARIBAS de ne pas prendre de caution personnelle du dirigeant, sur la partie du prêt non garantie. »

## Répartition des banques par nombre de projets garantis



# Connecter

LIER > RAPPROCHER > S'ENGAGER

L'accompagnement de France Active Yvelines auprès des entrepreneurs s'inscrit toujours dans un service global de conseil, de financement mais aussi de connexion, car les entrepreneurs engagés ont besoin de s'insérer dans un maillage territorial fort pour mener à bien leurs ambitions.

### Développer un environnement favorable aux entrepreneurs

Nous cultivons ainsi un écosystème riche, en nouant des partenariats de long terme avec une grande diversité d'acteurs publics et privés. Sur les territoires comme à l'échelle nationale, nous multiplions les coopérations utiles

avec les acteurs locaux de l'Économie Sociale et Solidaire et de la création d'entreprise, les réseaux bancaires, les collectivités, les entreprises et les fondations. Cette année France Active Yvelines a d'ailleurs mis en place un Service d'Appui aux Ressources Humaines (SARH).

Si nous appuyons régulièrement les entrepreneurs dans leur relation avec la banque et au montage de tours de table financier, nous leur offrons plus largement l'accès à une communauté unique composée d'acteurs économiques et financiers locaux, d'experts et d'entrepreneurs.

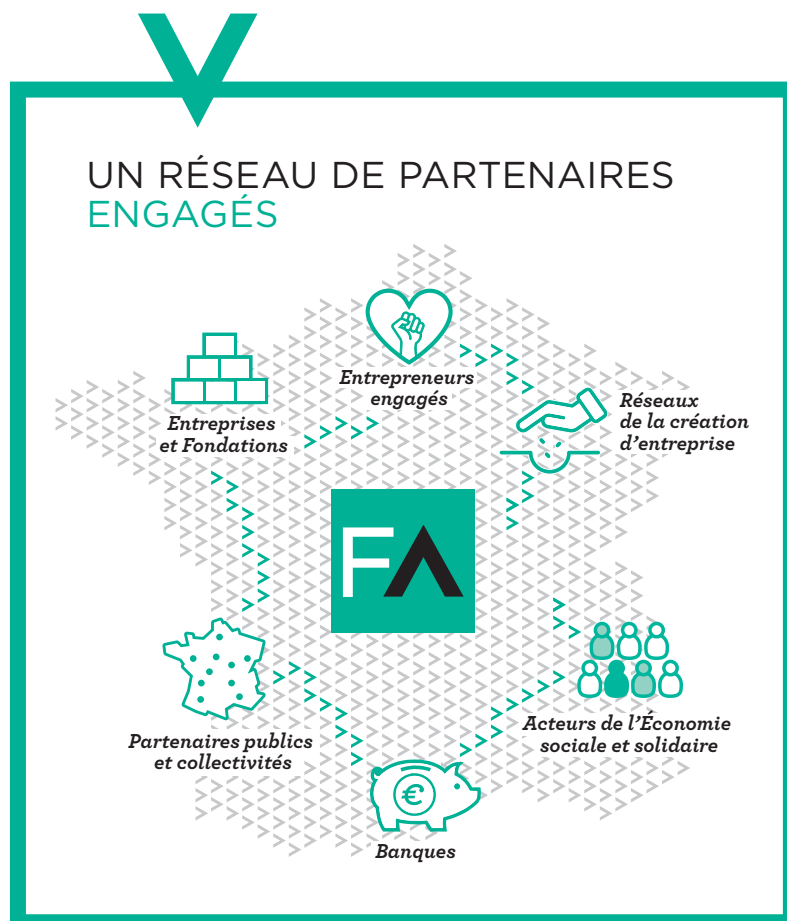


### TÉMOIGNAGE

#### VIRGINIE BORDES

*Responsable Secteur Emploi,  
Mission Locale du Mantois*

« Dans le cadre de notre activité d'aide aux recrutements, nous avons eu recours à différents ateliers mis en place par France Active Yvelines. Ils ont permis de compléter nos compétences, notamment sur la rédaction pertinente et attractive de fiches de postes via les réseaux sociaux. Grâce aux mises en situation d'entretien d'embauche, nous avons pu définir les questionnements à avoir concernant les compétences et motivations d'un candidat. »





## « L'électroménager au service de l'emploi »

**Guillaume MARAONE**

*Chargé d'accompagnement socioprofessionnel Envie Trappes*

*« La plupart de nos salariés sont en contrat d'insertion, notre entreprise les forme et les accompagne vers le retour à un emploi stable »*

Envie Trappes est une entreprise d'insertion spécialisée dans la rénovation et la vente d'électroménager garanti. Créée en 2012, elle a pour objectif de lutter contre la précarité et l'exclusion par le biais de l'emploi, vecteur d'insertion sociale. Après l'avoir financé, France Active Yvelines accompagne Envie Trappes depuis plusieurs mois, sur ses problématiques de ressources humaines et notamment sur des questions liées au droit du travail. Guillaume Maraone, chargé d'accompagnement socioprofessionnel, souligne la grande réactivité de Fabienne Gendrin, la chargée de mission RH de France Active Yvelines. « Quand on la contacte par mail, elle

*nous rappelle immédiatement. Elle délivre un premier niveau de réponse et nous envoie systématiquement des fiches explicatives, que nous conservons et qui nous permettent de développer nos connaissances en matière de RH. »*

L'association a de jolis projets en perspective : l'ouverture en collaboration avec la fédération Envie, du premier showroom parisien en 2019. Mais Envie Trappes ne s'arrête pas là : en partenariat avec le CFA DUCRETET, elle envisage la création d'une classe en alternance pour un BTS technicien de service en électrodomestique connectée. Acheter Envie Trappes, c'est concilier économie et solidarité !

### LE REGARD DE



**CHRISTOPHE MIRAMOND**  
*Directeur du Fles 78*

« Nous avons apprécié la relation personnalisée avec France Active Yvelines, la qualité des réponses apportées et la réactivité dans la prise en compte de nos demandes, à plusieurs reprises. Ce dispositif apporte une vraie plus-value dans l'écosystème départemental de l'Économie Sociale et Solidaire. »



### FOCUS

#### SERVICE D'APPUI AUX RESSOURCES HUMAINES

Labellisé par la DIRECCTE, le SARH, propose une aide gratuite afin de répondre aux problématiques RH rencontrées par les TPE et les associations. Ce service facilite l'accès à l'information et délivre un accompagnement adapté à chaque structure.

# FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés



## Rejoignez LE MOUVEMENT

### France Active, le mouvement des entrepreneurs engagés

France Active permet à chaque entrepreneur de s'investir dans un projet porteur d'impact positif. Créer son activité et s'engager sur son territoire, donner du sens à son projet et transformer la société : c'est le pari des entrepreneurs engagés.

Au plus près de leurs besoins, France Active et ses 42 associations territoriales les conseillent sur leur projet de financement et leur donnent accès à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux.

Avec ses 3 sociétés financières, France Active garantit et finance chaque année les projets de plus de 7 400 entrepreneurs. Chaque jour, France Active travaille à rendre, par l'économie, la société plus solidaire.

FRANCE ACTIVE C'EST

1

ASSOCIATION NATIONALE

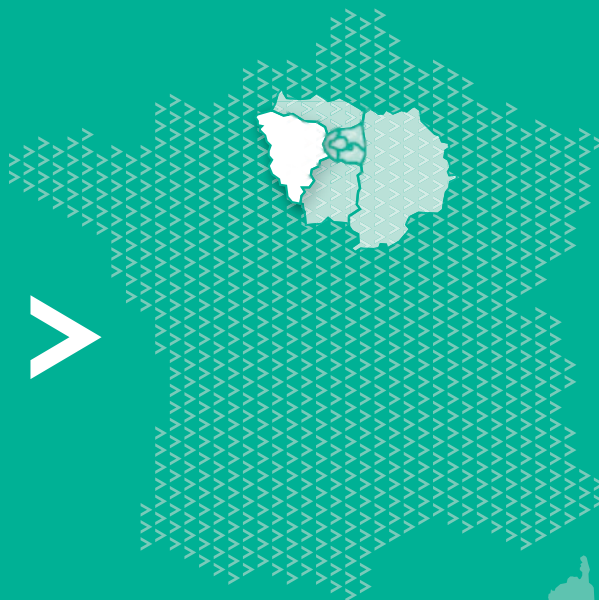
42

ASSOCIATIONS TERRITORIALES

3

SOCIÉTÉS FINANCIÈRES

Garantie  
Investissement  
Financement



### France Active Yvelines

Domaine La Bruyère  
Bâtiment Civry  
3, rue Saint Charles  
78000 Versailles  
01 39 07 81 07

[accueil@yvelinesactives.fr](mailto:accueil@yvelinesactives.fr)  
[yvelinesactives.fr](http://yvelinesactives.fr)



[WWW.FRANCEACTIVE.ORG](http://WWW.FRANCEACTIVE.ORG)

### NOS PARTENAIRES



Avec le soutien de :

